

INFORMAZIONI PERSONALI

Veronica Vecchi

[Redacted]

[Redacted]

 ✉ veronica.vecchi@unibocconi.it

[Redacted]

[Redacted] | Nazionalità Italiana

 ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Dal 2003 – A oggi

 Associate Professor of Practice presso la Scuola di Management dell'Università Bocconi (SDA Bocconi)
Professore a contratto presso l'Università Bocconi

Attività o settore Ricerca e formazione

- Associate Professor of Practice di Government, Health and Non-Profit presso la Scuola di Management dell'Università Bocconi (SDA Bocconi)
- In parallelo, titolare di diversi insegnamenti presso la Graduate School dell'Università Bocconi e responsabile, dal 2016, del corso Long term investment e PPP
- In possesso dell'idoneità come Professore Associato (SEC P/07)

L'attività di insegnamento e di ricerca è condotta nei seguenti ambiti tematici:

- Finanziamento degli investimenti pubblici
- Project Finance e Public Private Partnership
- Sviluppo locale e competitività delle imprese e del territorio
- Strumenti di finanziamento per le PMI e l'innovazione
- Impact Investing
- Appalti pubblici
- Business Government Relations

Posizioni attuali (in corso):

- Dal 2005, Responsabile dei corsi di formazione executive in materia di Public Private Partnership Investimenti Pubblici, Infrastructure Finance e Sviluppo Locale presso SDA Bocconi
- Dal 2011, Coordinatore scientifico *Public Private Factory* di SDA Bocconi per gli investment sanitari
- Dal 2012, Coordinatore Osservatorio sulle Partnership Pubblico Privato dell'Università Bocconi
- Dal 2013, External Faculty Affiliate presso Cornell University (Ithaca, US) nell'ambito del *Program in Infrastructure Policy*
- Dal 2013, Direttore *Impact Investing Lab* di SDA Bocconi
- Dal 2014, Direttore Formazione Executive, SDA Bocconi Asia Center (Mumbai, India)
- Dal 2015, Direttore Executive MBA di SDA Bocconi Asia Center (Mumbai, India)
- Dal 2015, Direttore del corso open market *Servizi Pubblici Locali*
- Dal 2015, Direttore del Corso di Perfezionamento MASAN sul management degli appalti e de contratti in sanità
- Dal 2016, Responsabile del corso *Long Term Investments & Public Private Partnerships* Graduate School dell'Università Bocconi

- Dal 2016, Docente del corso *Financial Management* nel corso di laurea *Economics and Management of Government and International Organizations* Graduate School dell'Università Bocconi
- Dal 2017, responsabile della category dei corsi open market di SDA Bocconi Business-Government
- Dal 2017, Fondatore e ricercatore dell'Osservatorio su appalti e contratti in sanità, CERGAS SDA Bocconi

Posizioni precedenti:

- 2003 – 2011, Assistant Professor di Public Management and Policy, SDA Bocconi
- 2009 – 2011, Post Doc presso il Dipartimento di Analisi delle Politiche e Management Pubblico, Università Bocconi
- 2011 – 2017, Lecturer di Public Management and Policy, SDA Bocconi
- 2009 – 2014, Professore a contratto di *Logiche e strumenti finanziari per le amministrazioni pubbliche*, Graduate School Università Bocconi
- 2004 – 2006, Professore a contratto di *Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche*, Undergraduate School Università Bocconi
- 2004 – 2005 e 2009, Professore a contratto di *Business Government Relation*, Undergraduate School Università Bocconi
- 2004 – 2009, Professore a contratto di *Management e finanza dei progetti e programmi comunitari e internazionali*, Undergraduate School Università Bocconi
- 2009 – 2015, Professore a contratto di *Project management of international and EU funded projects and programs*, Graduate School Università Bocconi
- 2013 – 2016, Responsabile Internazionalizzazione Area Public Management & Policy e Corsi Executive Education Open Market (Segmento PA e Non-Profit)
- 2014 – 2016, Responsabile del corso *Government & Business*, Undergraduate School Università Bocconi

Dal 2004 Consulente indipendente

Attività di consulenza per Amministrazioni Pubbliche (nazionali, regionali e locali) e Aziende Sanitarie, incluso partecipazione a commissioni di gara e valutazione di proposte a iniziativa privata. La maggior parte di esse sono relative a operazioni di PPP (project finance, concessione di servizi, concessione di costruzione e gestione)

Collaborato con svariate istituzioni nazionali (es. MEF/RGS, Ministero Salute) e internazionali (es. G20 Long Term Investment WG, Banca Europea per gli Investimenti, Cassa Depositi e Prestiti, African Development Bank, World Bank, Asian Development Bank), Regioni, Amministrazioni Pubbliche e Aziende Sanitarie –

Attività di consulenza strategica per operatori economici, specie in materia di Public Private Partnership

Vedere "Collaborazioni Istituzionali" e dettaglio consulenze in Allegato II.

Nov 2002 – Ago 2003

PPP Analyst, Finlombarda

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2009

ITP diploma (International Teachers Programme)

2005 – 2007

Dottorato in economia delle Amministrazioni Pubbliche, Università di Parma in affiliazione con Università Bocconi

Titolo tesi di dottorato: Il project finance nelle aziende sanitarie: profili di convenienza
Coseguito in data 11/04/2008

1998 – 2002

Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni

Internazionali, Università Bocconi, 110/110 e Iode

Titolo tesi: La finanza di progetto nelle aziende sanitarie. Esperienze a confronto

Conseguita in data 19/10/2002

ULTERIORI INFORMAZIONI**Attività professionali di tipo istituzionale**

- Dicembre 2019/Gennaio 2020 CTU TAR Piemonte
- Da maggio 2019 consulente di Asian Development Bank sull'utilizzo dei project loan in Asia
- Da Aprile 2019 – Membro CDA Italgas spa
- Da settembre 2018 - Membro del CDA della ASMortara SpA
- Da luglio 2018 – Membro del CDA della start up impact investing Synapta
- **Da luglio 2018 a giugno 2019 – Sub-commissario ai Mondiali invernali di Cortina 2021 – nell'ambito del quale mi sono occupata della strutturazione dell'operazione di PPP per la realizzazione dell'impianto di risalita per la Freccia nel Cielo (inclusa valutazione della proposta a iniziativa privata)**
- 2017 – Consulenza ad Asian Development Bank sulla bancabilità delle operazioni di project finance
- Da Dicembre 2016 a Febbraio 2017 – Consulenza alla Direzione Generale della Regione Veneto per rinegoziazione PPP Pedemontana Veneta
- Novembre 2016 – Febbraio 2018 – African Development Bank, consulenza al Governo Algerino per operazioni di PPP nel settore sanitario e depurazione acque
- Da Ottobre 2016 a Maggio 2017 – World Bank, redazione metodologia di calcolo costo dell'equity per operazioni di PPP in paesi emergenti
- Da Agosto a Novembre 2016 – CTU Corte dei Conti di Venezia per valutazione extra redditività PPP Ospedale di Mestre
- Da Ottobre 2015 a Novembre 2016 – CTU tribunale di Milano per contenzioso operazione di PPP del San Gerardo di Monza
- Da Ottobre a Dicembre 2015 – World Bank, redazione metodologia di calcolo costo dell'equity per operazioni di PPP in Russia
- Da Settembre 2015 – Regione Veneto, revisione delle operazioni di PPP in materia di trasporti
- Da Maggio a Dicembre 2015 – Interamerican Development Bank, linee guida attrazione dei capitali per sviluppo infrastrutturale in PPP
- **Dal Maggio 2015 a Marzo 2018 – Membro del Nucleo di Valutazione degli Investimenti del Ministero della Salute**
- Settembre 2014 a Maggio 2015 – OECD, sviluppo position paper sulle forme di garanzia pubbliche per l'attrazione di capitali
- Dal 2013 al maggio 2015 – Consulente del Segretario Generale della Programmazione Regione Veneto in materia di PPP e del NUVV della Regione Veneto
- **Dal 2013 – Membro del gruppo di lavoro della Ragioneria Generale dello Stato per la stesura del contratto standard per operazioni di project finance a tariffazione sulla PA**
- Dal 2012 al 2013 – Membro della Commissione di Lavoro di Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici per la redazione delle Linee Guida sul Leasing immobiliare in costruendo

Visiting Scholarship

- 2004 Visiting scholar presso la Trent University di Nottingham (UK)
2007 Visiting fellow presso il CIPHP Università di Edimburgo – ricerca su PPP per investimenti sanitari
2008 Research fellow part time presso il CIPHP Università di Edimburgo - ricerca su PPP per investimenti sanitari
2010 Visiting scholar presso Esade - ricerca su PPP
2012 Visiting scholar presso la Southern Cross University (Queensland, AU)

Altre attività accademiche

Reviewer per i seguenti journal accademici:

- Academy of Management, Public Management Review, Economia & Management, Management & Governance, Health Policy, Journal of Economics and Finance, Public Money and Management, Health Policy, International Journal of Public Policy, Public Policy and Administration, Corporate Citizenship, International Journal of Public Sector Management, Palgrave, European Journal of Operational Research

Membro dell'Editorial Board di OCAP (Osservatorio sul cambiamento delle amministrazioni)

pubbliche), SDA Bocconi

Membro dell'Academy of Management (Public and Non Profit Division, Management Education Division, Entrepreneurship Division), dal 2009. Nel 2017 Chair del Best Book Award

Membro del IRSPM, international Research Society for Public Management

Membro del Public-Private Partnership Conference Series CBS Copenhagen Business School, Sauder Business School Vancouver, Monash University Melbourne

Dal 2008 al 2013 Membro Advisory Board Landi Renzo spa Corporate University

Pubblicazioni Autrice di numerose monografie, capitoli e paper scientifici, principalmente sul tema delle Partnership Pubblico Private (Allegato I)
Autrice di numerosi articoli in materia di PPP sulle seguenti riviste per professionisti italiani: **Diritto e Pratica Amministrativa de Il Sole 24 ore; Il Sole Sanità; Edilizia e Territorio.**

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Altre lingue

Inglese

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C2	C2	C2	C2	C2

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative Ottime, consolidate nelle attività di formazione e public speaking

Competenze organizzative e gestionali Leadership e project management, radicate in un'esperienza decennale nella gestione di programmi di formazione, incarichi di ricerca e consulenza, a livello nazionale e internazionale. Sono stata per 4 anni CFO di una piccola azienda, di cui ero anche socio fondatore.

Competenze informatiche Windows, pacchetto Office (Excel, PPT Access), navigazione Internet



Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

ALLEGATI

Elenco delle pubblicazioni

Pubblicazioni	
<i>Monografie</i>	<p>Vecchi V. (2008), Il project finance per gli investimenti pubblici, profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V. (2012), EU funds: Strategy & Management, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V., Leone V. (2016), Partnership Pubblico Privato: Egea</p> <p>Vecchi V., Hellowell (2018), Public Private Partnership for health: improving infrastructure and technology, Palgrave Pivot</p> <p>Vecchi V., Leone V. (2020): Creare Partnership Pubblico Privato, Egea</p> <p>Vecchi V, Casalini F., Cusumano N., Leone V. (2020): Public Private Partnerships: methodologies for sustainable contracts. Palgrave Pivot</p>
<i>Libri (con altri autori e curatele)</i>	<p>Brusoni M., Cusumano N., Vecchi V., (2016), Gli acquisti pubblici, Egea</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., Balbo L., Caselli S., (2016), Impact Investing: a worldwide revolution. Principles, practices, perspectives. Greenleaf.</p> <p>Brusoni M., Farr-Warthon B., Farr-Warthon R., Vecchi V. (2015), Managerial Flow and the Implementation of Local Development Policies, Abington: Routledge</p> <p>Caselli S., Corbetta G., Vecchi V. (2015), Public Private Partnership for infrastructure and business development, New York: Palgrave</p> <p>Cusumano N., Minardi P., Vecchi V. (2015), Finanziamenti Comunitari, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2013), Lo start up di una Corporate University, Milano: Gruppo 24 ore editore</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012), La formazione in azienda – Running Training like a Business, Milano: Gruppo 24 ore editore</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012) L'internazionalizzazione delle PMI. Temi di formazione manageriale, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2011), PA e Imprese: un approccio di coevoluzione per la competitività locale, Pisa: Felici Editore</p> <p>Amatucci F., Vecchi V. (2010), manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche, Milano: Egea</p> <p>Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano: Egea</p> <p>Amatucci e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro, OCAP, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M., Vecchi V. (2009), Semplificare per competere, OCAP, Milano: Egea</p> <p>Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2008), Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Franco Angeli</p> <p>Brusoni M., Vecchi V., (a cura di), (2007), L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo. L'esperienza della via Francigena (pubblicazione per Regione Lombardia)</p> <p>Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V. (2006), Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione, Milano: Egea</p>
<i>Capitoli in libri di altri autori</i>	Vecchi V., Amatucci F., Cusumano N., Callea G., Longo F., Gli effetti della centralizzazione degli

	<p>acquisti: prime evidenze empiriche, in Rapporto OASI 2019, Egea</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., (2018), Public Private Partnership: recent trends and the central role of managerial competence. In <i>The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe</i>, edited by E. Ongaro & S. Van Thiel</p> <p>Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Vecchi V., Callea G. (2018), La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti, in Rapporto OASI 2018, Egea</p> <p>Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Brusoni M., Vecchi V., Callea G. (2017), La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio sul Management degli Acquisti in Sanità (MASAN) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance, in Rapporto OASI 2017, Egea</p> <p>V. Vecchi, F. Casalini, M. Hellowell, <i>Issues and Trends in Project Finance for Public Infrastructure</i> in Caselli S., Gatti S. (eds), <i>Structured Finance: techniques, products and markets</i> (2nd edition). Springer</p> <p>Cappellaro G., Longo F., Ricci A., Vecchi V., (2015), Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive, in Rapporto OASI 2015, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea</p> <p>Vecchi V., (2015), Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP in Cartei G.F. e Ricchi M. "Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività", Editoriale Scientifica, Napoli.</p> <p>Vecchi V., Cusumano N., Brusoni M., (2015), Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground? In Stachowicz-Stanusch A., <i>Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls and Pathways To The Better World</i>. Information Age Publishing (IAP)</p> <p>Vecchi V., Cusumano N., Amatucci F., (2014) Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo, in Rapporto OASI 2014, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea</p> <p>Cusumano N., Sicilia M., Vecchi V. (2014) Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap, in AA. VV., <i>La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile</i>, Collana white paper OCAP Vol. 1/2014, Milano: EGEA</p> <p>Vecchi V., (2014), Finanziare gli asset pubblici in Project Finance, in Dalla Longa R. e De Laurentis G., <i>La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Fondi immobiliari, public-private partnership, finanza e risk management</i>. Bancaria Editrice</p> <p>Randazzo R., Vecchi V. (2013), Finanziare l'impresa e i progetti sociali, in Bandini F. <i>Economia e Management delle aziende non profit e delle imprese sociali</i>, Padova: Cedam</p> <p>Vecchi V., Cusumano N. (2013), Il Partenariato Pubblico Privato, in Borgonovi E., Fattore G., Longo F., <i>Management delle istituzioni pubbliche</i>, Milano: EGEA</p> <p>Brusoni M., Vecchi V (2012). Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione, in <i>La dimensione locale delle Politiche Comunitarie. L'ufficio europa negli enti locali</i>, Milano: Egea</p> <p>Hellowell M., Vecchi V. (2013), What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships, in Greve C. and Hodge G., <i>Public Private partnership</i>, Abingdon: Routledge</p> <p>Vecchi V. (2012), Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management, in Del Fante C., Monaco F., Proia F. <i>Partenariato Pubblico Privato e sviluppo degli investimenti territoriali</i>, Marsilio Editore.</p> <p>Vecchi V., Cusumano N. (2012), Il Partenariato Pubblico Privato "light" e "limited profit" al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) <i>L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2012</i> (Egea, Milano)</p> <p>Vecchi V., (2011), Il project financing per gli investimenti sanitario – il punto di vista degli operatori privati, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) <i>L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2011</i> (Egea, Milano)</p>
--	---

	<p>Vecchi V., Amatucci F., Favretto F. (2010), Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico privato "su misura", in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2010 (Egea, Milano)</p> <p>Vecchi V. e Dalla Longa R. (2009), Bicocca case study, in Dalla Longa R. Globalization and Urban Implosion, Heidelberg: Springer</p> <p>M. Brusoni e V. Vecchi (2009), Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital, in Bandini F. (a cura di) Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit, Padova: Cedam</p> <p>Brusoni M., Vecchi V., (2008), I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività, in Pezzani F. (a cura di), Il Patto di Lucidità, Milano: Egea</p> <p>Amatucci F., Hellowell M., Vecchi V. (2008), Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali? in E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2008 (Egea, Milano).</p> <p>Amatucci F., Germani A. e Vecchi V. (2007), Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2007, Milano: Egea</p> <p>M. Marsilio, V. Vecchi (2004), Il finanziamento degli investimenti in sanità, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2004, Milano: Egea</p>
<p><i>Articoli (in peer review journal)</i></p>	<p>Vecchi V., Cusumano N., Boyer E., Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public-Private Partnerships, The American review of Public Administration</p> <p>N., Vecchi V., Siemiatycki M., (2020), The politicization of PPP following a mega project disaster, Journal of Economic Policy Reform</p> <p>Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V., (2020), PPP in healthcare: trending towards a light model. Evidence from Italy, in Public Works Management & Policy</p> <p>Vecchi V., Cusumano N., (2019), A regulatory disaster or a lack of skills? The 'non-value for money' of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse, Public Management Review</p> <p>Caselli, S., Corbetta, G., Rossolini, M., & Vecchi, V. (2019), Public Credit Guarantee Schemes and SMEs' Profitability: Evidence from Italy. Journal of Small Business Management</p> <p>Casalini F., Vecchi V., (2019) Is a social empowerment of PPP for investment delivery possible? Lessons from Social Impact Bonds, Annals of Public and Cooperative Economics, Special Issue on Public-Private Partnerships.</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., Della Croce R., Gatti S., (2017), Government policies to enhance access to credit for infrastructure based PPP: an approach to classification and appraisal, Public Money & Management, 37(2)</p> <p>Gatti S. e Vecchi V., (2015), Il PPP e l'attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap? Economia & Management n. 2</p> <p>Colla P., Hellowell M., Vecchi V., Gatti S., (2015), Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects, Health Policy</p> <p>Hellowell, M., & Vecchi, V. (2015). The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy. Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice, 1-14.</p> <p>Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Brusoni M. (2015) OLTRE VENTURE: THE FIRST ITALIAN IMPACT INVESTMENT FUND, ECCH</p> <p>Rossolini M., Vecchi V., Caselli S., Corbetta G., (2015), Are public credit guarantees a driver for SMEs economic growth? Evidences from the Italian Central Guarantee Fund. Submitted to Journal of Policy Analysis and Management</p> <p>Vecchi V., Cusumano N., Morri G., (2014) DESIGNING A PPP BEYOND LEGAL</p>

<p>PROCEDURES, THE CASE OF FAHRENHEIT RESORT, ECCH http://www.thecasecentre.org/educators/search/results?s=B2C753E0E1ED1B6BC0434F51C8DDC0BC</p> <p>Hellowell M., Vecchi V., Caselli S. (2015), Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based PPPs, <i>Public Money Management</i>, 35 (1): 71-78</p> <p>Brusoni M., Cusumano N., e Vecchi V. (2013), Pubblico-Privato: forme di interazione in evoluzione, <i>Economia & Management</i> n. 4</p> <p>Vecchi V., Cusumano N., (2013), Partnership Pubblico Privato per gli investimenti sanitari. Verso un modello light. <i>Economia & Management</i>, n. 2</p> <p>Brusoni M., e Vecchi V. (2013), Cogliere la sfida dell'Expo nei territori limitrofi, <i>Economia e Management</i> n. 1</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., Gatti S., (2013), Does the private sector receive an excessive rate of return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK. <i>Health Policy</i>, 110 (2-3): 243 - 270</p> <p>Hellowell M., Vecchi V., (2013), Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting. <i>Public Management Review</i>, 15(1): 109-129</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., (forthcoming), Local authorities for small-medium enterprises: a public management approach to execute competitiveness policies. <i>Public Management Review DOI 10.1080/14719037.2012.725759</i></p> <p>Vecchi V., Hellowell M., (2013), Leasing by public authorities in Italy. Creating economic value from a balance sheet illusion. <i>Public Money and Management</i>, 33(1): 63-70</p> <p>Randazzo R. e Vecchi V., (2012), Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale, <i>Economia & Management</i> N. 6</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., (2012) The managerial flow of public policy – a conceptual framework, <i>Singapore Management Review</i>, 34(2S): 5 - 13</p> <p>Martin E., Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., Kuah A., (2012). Perspectives on Managerial Flow, <i>Singapore Management Review</i> n. 2, special issue</p> <p>Hellowell M., Vecchi V., (2012), An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the National Health Service, <i>Financial Accountability & Management</i>, 28(1)</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., (2012), Attuare i programmi di sviluppo locale: come avviare e sostenere il managerial flow, <i>Economia & Management</i> n. 3</p> <p>Vecchi V., (2011), Il leasing finanziario per lo sviluppo delle opere pubbliche: quali prospettive di sviluppo? <i>Economia & Management</i> n. 5</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., Longo F., (2010), Are Italian healthcare organisations paying too much for their public private partnerships? <i>Public Money and Management</i> , 30(2)</p> <p>Vecchi V., Brusoni M., (2010) Competitività, innovazione e imprenditorialità, <i>Economia & Management</i>, n. 6</p> <p>Vecchi V., Hellowell M., (2009) The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy, <i>Mecosan</i> n.71</p> <p>Vecchi V. (2008), Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese; <i>Mecosan</i> n.68</p> <p>Brusoni M, Capizzi V., Vecchi V., (2008), Venture Capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo, <i>Economia & Management</i> n. 6</p> <p>Vecchi V., (2008), Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?, <i>Economia & Management</i>, n.5</p> <p>Vecchi V., (2008), Il Project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria, <i>Mecosan</i> n. 65</p>

	<p>Dalla Longa R. e Vecchi V. (2008), Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino, Economia e Management n.5</p> <p>Brusoni M., Crugnola P., Vecchi V., (2007), Competitività, quale ruolo per la PA?, Economia & Management n. 1</p> <p>Vecchi V., (2005), L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza, Mecosan n. 53</p> <p>Vecchi V., (2004), Investimenti pubblici: Project finance o finanza tradizionale, Economia e Management n. 5</p>
--	---

Attività di consulenza

Dettaglio delle attività consulenziali	
<p><i>Quando non specificato, le attività di consulenza sono state svolte come libero professionista o attraverso la società BGLink srl, di cui sono stata socio fondatore e prestatore d'opera. I valori economici degli investimenti riportati sono indicativi o arrotondati</i></p>	<p>ULSS Asolo (TV) - ristrutturazione e ampliamento polo ospedaliero (valore investimento: 122 milioni € - contratto firmato) Consulenza al RUP per analisi dei PEF presentati in gara (II fase) nella procedura ex art. 37 bis; negoziazione del PEF con il Promotore (III fase ex art. 37 bis) Analisi di Value for Money Consulenza per la rinegoziazione del contratto e del PEF post aggiudicazione a seguito dell'incremento dei costi di costruzione</p> <p>AO Spedali Civili (BS) - realizzazione nuovo polo ospedaliero (valore investimento: 150 milioni € - proposta presentata da un raggruppamento nel 2004, procedura sospesa e poi successivamente riattivata) Valutazione convenienza del PEF nell'ambito della prima procedura di gara ex art 37 bis Questa attività è stata svolta per conto del Cergas, Università Bocconi</p> <p>Asl 5 Messina – realizzazione centro di riabilitazione nell'ambito del presidio Regina Margherita (valore investimento: 55 milioni € - contratto non firmato/operazione annullata) Membro della commissione di gara per la valutazione del PEF nella procedura ex art. 37 bis Valutazione convenienza dell'operazione di project finance (valutazione value for money)</p> <p>AO Umberto I di Siracusa – realizzazione del nuovo ospedale (valore investimento: 125 milioni € - contratto non firmato/operazione annullata) Valutazione del PEF nell'ambito della procedura di project finance ai sensi dell'art. 37 bis</p> <p>CIPE – Supporto al Capo Dipartimento, Dott. Signorini, nella programmazione e valutazione di interventi di sviluppo, anche cofinanziati con i fondi strutturali e con il FAS</p> <p>Comune di Sassuolo – realizzazione mercato coperto e parcheggio (valore investimento stimato: 2,5 milioni € - operazione mai avviata) Redazione del PEF per lo studio di fattibilità per operazione di project finance per mercato coperto e parcheggio</p> <p>AO Trieste – realizzazione parcheggio dell'ospedale (valore investimento: 7,8 milioni € - contratto firmato) Membro della commissione di gara per valutazione PEF e contratto per operazione di project finance ai sensi dell'art. 37 bis Consulenza per negoziazione con il Promotore</p> <p>Asl di Empoli – realizzazione struttura per attività commerciali e strumentali (valore investimento 39,8 milioni € - contratto firmato) Supporto al RUP per valutazione PEF nella procedura di project finance ai sensi dell'art. 153 Valutazione convenienza project finance (valutazione value for money) Consulenza per negoziazione con il Promotore Questa attività è stata svolta per conto del Cergas, Università Bocconi</p> <p>Comune di Lodi – realizzazione piscina (valore investimento 9,8 milioni € - contratto firmato) Membro della commissione di gara per valutazione PEF, procedura di project finance ai sensi dell'art. 37 bis Consulenza per negoziazione con il Promotore</p> <p>Comune di Lodi – realizzazione parcheggi (valore investimento circa 10 milioni € - operazione mai avviata per non convenienza) Elaborazione PEF per studio di fattibilità per operazione di project finance per realizzazione parcheggi</p> <p>Università e Comune di Macerata – realizzazione piscina (valore investimento circa 6,3 milioni €) Elaborazione PEF per studio di fattibilità per operazione di project finance per realizzazione piscina</p> <p>Comune di Barletta – realizzazione piscina (valore investimento circa 3,5 milioni € - contratto non firmato) Membro della commissione di gara per valutazione PEF, procedura ai sensi dell'art. 37 bis Consulenza per negoziazione con il Promotore</p>

	<p>Comune di Barletta – realizzazione parcheggi (valore investimento circa 7,2 milioni € - operazione mai realizzata per non convenienza) Elaborazione PEF per Studio di fattibilità per operazione di project finance per realizzazione parcheggi</p> <p>Comune di Barletta – realizzazione mercato coperto (valore investimento circa 2 milioni €) Consulenza al RUP per negoziazione con il Promotore</p> <p>Unieco & Pallacanestro Reggiana – palazzetto dello sport (valore investimento circa 13 milioni €) Redazione PEF per Proponente, procedura ex art. 37 bis</p> <p>Unieco – cimiteri (valore investimento 3 milioni €) Supporto negoziazione con stazione appaltante</p> <p>Consulta srl Redazione PEF per elaborazione Studio di fattibilità nell'ambito del PTI del Comune di Novara (laboratori tecnologici e incubatore valore investimento 17 milioni €)</p> <p>Prorevi – società di revisione Attività di Impairment test</p> <p>Comune di Vignola – realizzazione del polo scolastico (valore investimento 20 milioni € - operazione mai realizzata per valutazione di non convenienza) Elaborazione PEF per Studio di fattibilità per realizzazione polo scolastico mediante Partnership Pubblico Privato (project finance ex art. 153)</p> <p>Comune di Ventimiglia – realizzazione parcheggi (valore investimento 5 milioni € - gara deserta) Predisposizione PEF per operazione di partnership pubblico privato per realizzazione parcheggio</p> <p>Provincia di Lucca Predisposizione PEF per riqualificazione sito turistico (operazione mai realizzata)</p> <p>Azienda Ospedaliera di Trieste Elaborazione valutazione di convenienza (Value for Money) nell'ambito dello studio di fattibilità economico e finanziario per la realizzazione del nuovo ospedale di Cattinara</p> <p>Attività realizzate dal 2011</p> <p>Comune di Lodi – realizzazione centro servizi (€ 6.000.000 – operazione mai realizzata per non convenienza) Elaborazione PEF e valutazione di convenienza economico – finanziaria (Value for Money) per la realizzazione del nuovo centro servizi</p> <p>Comune di Paese (TV) – realizzazione scuole (€ 3.000.000 – gara aggiudicata) Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Tranfer per la realizzazione di una scuola</p> <p>Comune di Melzo (MI) – realizzazione biblioteca (€ 4.000.000 – gara aggiudicata) Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Tranfer per la realizzazione di una biblioteca</p> <p>Azienda Ospedaliera di Trieste - Consulenza al RUP per rinegoziazione PEF operazione di Project Finance per la realizzazione e gestione di parcheggi (€ 8.000.000). La rinegoziazione è dovuta ad un allungamento dei tempi e ad un aumento dei costi.</p> <p>Provincia di Reggio Emilia - Attività di consulenza nell'ambito del piano anti crisi e membro del comitato scientifico del progetto Re'up</p> <p>Comune di Vimodrone – realizzazione piscina (valore circa € 7 milioni – gara deserta) Elaborazione PEF per lo Studio di fattibilità posto a base di gara per realizzazione in project finance della piscina comunale (ex. art 153) Questa attività è stata realizzata per conto di SDA Bocconi</p>
--	--

	<p>Comune di Lodi – valutazione valore farmacie comunali Realizzazione del PEF per valutazione valore farmacie comunali per cessione (valore di cessione delle farmacie 6,5 mio – cessione effettuata)</p> <p>Comune di Lacchiarella – concessione di gestione piscina Elaborazione PEF a base di gara per la stipula della concessione del servizio di gestione della piscina comunale (gara aggiudicata) Questa attività è stata realizzata per conto di SDA Bocconi</p> <p>Comune di Grado – realizzazione del nuovo polo termale Accompagnamento all'Ufficio Speciale di progetto nella fase di promozione della gara di project finance (ex. art 153) per riqualificazione polo termale (road show) Questa attività è stata realizzata per conto di SDA Bocconi</p> <p>Elaborazione PEF per studio di fattibilità, procedura ex art. 153 (valore dell'investimento indicativo 60 milioni €)</p> <p>Comune di Pisa – rinegoziazione PEF parcheggio Membro indipendente per accordo bonario tra il comune e il Concessionario di operazione di project finance per la realizzazione di un parcheggio interrato (valore € 10 milioni). La mia attività consiste nella formulazione del nuovo PEF al fine di supportare l'individuazione di un accordo tra il comune e il Concessionario a seguito di maggiori costi di investimento (che sono raddoppiati rispetto al valore aggiudicato per problemi idrogeologici) e di maggiori tempi di realizzazione.</p> <p>Comune di Bardolino (VR) – realizzazione scuola (valore investimento 5 milioni € – gara mai bandita) Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Transfer per la realizzazione di una scuola</p> <p>Comune di Monzuno – riqualificazione magazzini comunali (valore investimento 3 milioni €) Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Transfer per la per riqualificazione magazzini e copertura in fotovoltaico</p> <p>ATER Padova e Regione Veneto Elaborazione di un PEF per la valutazione comparata di differenti modelli di finanziamento per l'housing sociale</p> <p>Comune di Lodi – realizzazione centro polifunzionale (24 milioni di € - operazione mai realizzata per non convenienza) e centro sportelli comunale (6 milioni di €) Elaborazione del PEF e dell'analisi di value for money per realizzazione centro polifunzionale</p> <p>ASL La Spezia – ristrutturazione struttura per attività sanitarie (7 milioni € - gara aggiudicata) Elaborazione studio sulla convenienza e contabilizzazione dell'operazione di Build Lease and Transfer, ex art. 160 bis</p> <p>ASL Imperia – realizzazione palasanià (10 milioni € – gara aggiudicata) Elaborazione PEF e servizio di assistenza tecnica per operazione di Build – Lease - Transfer per la realizzazione di una struttura sanitaria Questa attività è stata realizzata per conto di SDA Bocconi</p> <p>Hideal – perizia relativa agli impatti generati dal centro Protonico della ULSS 12 Veneziana Nell'ambito di un contenzioso in seno all'ATI che ha presentato la proposta per la realizzazione e gestione del centro protonico, elaborazione di una perizia sugli impatti del progetto sui bilanci dell'azienda sanitaria</p> <p>PISAMO (Comune di Pisa) – realizzazione people mover (75 milioni € - gara aggiudicata) Elaborazione PEF per procedura di gara ai sensi dell'art. 143 per realizzazione e gestione del people mover, supporto elaborazione bozza di convenzione (con matrice die rischi) e documentazione economico e finanziaria per negoziazione con Regione e Commissione europea per ottenimento del contributo FESR</p> <p>Landi Renzo spa 2008 – 2013 Consulenza per strutturazione e gestione della Corporate University</p> <p>Comune di Arzignano – realizzazione piscina (8 milioni € – gara aggiudicata) Elaborazione del PEF per studio di fattibilità posto a base di gara per operazione di project finance per la costruzione e gestione della piscina comunale</p>
--	---

	<p>Provincia di Reggio Emilia Realizzazione studio per valutazione enti di formazione beneficiari del FSE</p> <p>Regione Veneto Valutazione dello stato dell'arte delle operazioni di PPP realizzate dalle aziende sanitarie.</p> <p>Elaborazione del PEF per bacino idrico Pra dei Gai, possibile procedura contratto di disponibilità (art. 160 ter), valore investimento circa 30 milioni €</p> <p>Membro della commissione di valutazione della proposta per la realizzazione del nuovo ospedale di Padova (procedura ex art. 153 comma 19; valore investimento superiore a 600 milioni di euro); in particolare il mio ruolo è quello di valutare il PEF incluso nella proposta – attività in corso</p> <p>Consulente del Direttore Generale della Regione Veneto per le istruttorie valutate dal NUVV (dal 2013)</p> <p>Autorità Portuale di La Spezia – realizzazione waterfront (200 milioni €) Redazione del PEF per lo studio di fattibilità per la realizzazione del waterfront in PPP (200 mio euro)</p> <p>Regione Lazio/Sviluppo Lazio Membro del gruppo di lavoro per la definizione delle modalità per la ristrutturazione di Banca Impresa Lazio</p> <p>Provincia di Imperia – discarica (100 milioni €) Membro della Commissione di Gara per valutazione proposta project finance ricevuta ai sensi del comma 19</p> <p>AO Pordenone – Ospedale (300 milioni €) Elaborazione del PEF per la gara di project finance</p> <p>Comune di Sesto San Giovanni – Cimitero (100 milioni €) Membro della commissione di gara</p> <p>Azienda Ulss 12 Veneziana Membro del gruppo di lavoro per la revisione dei tre contratti di project finance (ospedale di Mestre, ospedale di Venezia, Centro per la terapia protonica)</p> <p>Ulss Mirano – Dolo Presidente dell'OIV (dal 2013)</p> <p>ASL dell'Aquila Redazione dello studio di fattibilità (inclusivo di analisi di value for money) per realizzazione piastra tecnologica (20 milioni di euro) Questa attività è stata realizzata per conto di SDA Bocconi</p> <p>ASL di Matera Redazione dello studio di fattibilità per realizzazione centro di dialisi Questa attività è stata realizzata per conto di SDA Bocconi</p> <p>Comune di Milano Membro commissione di gara per assegnazione concessione del Palazzo delle Scintille</p> <p>Comune di Noventa Vicentina Membro della commissione di gara per assegnazione concessione di costruzione e gestione della piscina comunale (offerente escluso sulla base della relazione della sottoscritta per incongruenza)</p> <p>ProjectBau Realizzazione PEF e analisi di value for money per proposta di project finance alla provincia autonoma di Bolzano per realizzazione palazzo della provincia (55 milioni di euro) Questa attività è stata realizzata per conto di SDA Bocconi</p> <p>Ulss Thiene Realizzazione cruscotto di monitoraggio del contratto di PPP Questa attività è stata realizzata per conto di SDA Bocconi</p>
--	--

	<p>Regione Toscana Analisi status delle operazioni di PPP in sanità della Regione con particolare focus sui 4 ospedali Questa attività è stata realizzata per conto di SDA Bocconi</p> <p>Uiss di Cittadella Realizzazione studio di fattibilità economico e finanziario per interventi di adeguamento dei due ospedali di Cittadella e Campo Sampiero</p> <p>Uiss Este Redazione parere su contabilizzazione dell'operazione di Concessione di Costruzione e gestione del nuovo ospedale</p> <p>AMIU di Taranto Realizzazione di studio di fattibilità per intervento di PPP di adeguamento all'impianto di termovalorizzazione</p> <p>Comune di Motta Visconti Realizzazione PEF per gara di concessione di servizi RSA</p> <p>ULSS Asolo Redazione parere su cessione quota di maggioranza della società di progetto nell'ambito del project finance per la ristrutturazione/ampliamento dell'ospedale</p> <p>Bilfinger Consulenza per la predisposizione del PEF nell'ambito di una proposta ex art. 248 del Regolamento (project finance nei servizi)</p> <p>Uiss Arzignano Membro commissione di gara per valutazione proposta di concessione di servizi energetici</p> <p>Redazione studio di fattibilità per strutturazione operazione di PPP per le tecnologie del nuovo ospedale</p> <p>Uiss Treviso Consulenza per la rinegoziazione del PEF pre aggiudicazione contratto</p> <p>Comune di Colognola Redazione analisi di Value for Money e supporto alla fase di gara per operazione di PPP per la realizzazione lotto B scuola elementare</p> <p>Regione Veneto Membro del comitato scientifico per la revisione delle operazioni di Finanza di Progetto per le autostrade venete</p> <p>Uiss Cittadella Verifica del PEF della concessione di costruzione e gestione per i servizi energetici</p> <p>Uiss Castelfranco Veneto/Marca Trevigiana Supporto gestione contratto di PPP</p> <p>Regione Veneto Membro del gruppo di lavoro per la rinegoziazione del progetto ambientale SIFA realizzato in project finance</p> <p>AUSL Bologna Attività di consulenza in materia economico – finanziaria per operazioni di PPP (casa della salute di Monzuno e atrio con parcheggio dell'Ospedale Maggiore)</p> <p>ULSS Este Monselice Attività di consulenza per valutazione elementi critici del PEF</p> <p>ASL Siena Attività di consulenza per l'analisi di fattibilità di un intervento in PPP per la ristrutturazione dell'ospedale</p> <p>Higea spa (ora Althea group) Attività di consulenza per le predisposizioni di proposte di concessioni di servizi a iniziativa privata</p>
--	---

<p><i>Incarico in corso</i></p> <p>EBM (ora parte del gruppo Althea group) Attività di consulenza per partecipazione Dialogo Competitivo AO Careggi</p> <p>Regione Veneto Consulenza al Direttore generale della regione per la rinegoziazione del project finance per la Pedemontana veneta</p> <p>ASL di Chieti Lanciano e Vasto Consulenza alla commissione di valutazione della proposta a iniziativa privata per la realizzazione e gestione di un centro radioterapico</p> <p>Siemens Healthcare Redazione di un parere tecnico relativo al PEF del contratto di project finance con l'ASL di Cagliari</p> <p>Regione Abruzzo Valutazione proposta a iniziativa privata per Ospedale Chieti Parere per procedura di ricorso al TAR su PPP per piattaforma logistica</p> <p>Comune di Treviso Consulenza per rinegoziazione PPP per realizzazione di parcheggi urbani</p> <p>ASL Vercelli Supporto nella realizzazione avviso per ricevere proposte a iniziativa privata e valutazione proposte e valutazione della proposta ricevuta</p> <p>Ulss Padova Supporto nella rinegoziazione del PEF dell'operazione di project finance per Ospedale Schiavonia <i>Incarico in corso</i></p> <p>Autorità Portuale La Spezia Valutazione proposta a iniziativa privata per realizzazione terminal crociere e supporto procedurale</p> <p>ITEA spa Realizzazione analisi di Value for Money per intervento di efficientamento energetico da realizzarsi in PPP</p> <p>Comune di Chiuduno Incarico per la valutazione di fattibilità proposta a iniziativa privata per la concessione del servizio di illuminazione pubblica</p> <p>InTensione srl Attività di consulenza per le predisposizioni di proposta di concessione di servizio a iniziativa privata per gestione energetica edificio universitario</p> <p>Coup srl (Regiobe VdA) Redazione analisi di Value for Money per realizzazione ampliamento Ospedale di Aosta</p> <p>Autorità Portuale di Venezia Redazione di parere per rinegoziazione operazione di project finance per piattaforma logistica</p> <p>ULSS Vicenza Incarico per la valutazione di fattibilità proposta a iniziativa privata per nuovo Ospedale di Montebelluna <i>Incarico in corso</i></p> <p>ASL Bologna Incarico per la valutazione di fattibilità proposta a iniziativa privata per la concessione del servizio di Diagnostica accreditata</p> <p>ASL VCO Incarico per la negoziazione proposta a iniziativa privata Nuovo Ospedale VCO</p> <p>AO Sant'Orsola Malpighi</p>

	<p>Consulenza per la rinegoziazione del contratto di PPP <i>Incarico in corso</i></p> <p>ULSS Pedemontana (Bassano del Grappa/Thiene) Consulenza per la definizione del benchmark test per il PPP per l'Ospedale di Thiene <i>Incarico in corso</i></p> <p>AOU Pisana Membro del gruppo di monitoraggio della riqualificazione del vecchio ospedale cittadino, per quanto attiene agli aspetti economico e finanziari dei piani di recupero <i>Incarico in corso</i></p> <p>Comune di Bolzano Incarico per la strutturazione economico-finanziaria di un contratto di PPP per la realizzazione e gestione di un parcheggio interrato <i>Incarico in corso</i></p> <p>ASL Brindisi Incarico per la strutturazione economico-finanziaria di un contratto di PPP per la realizzazione e gestione di una struttura di riabilitazione <i>Incarico in corso</i></p> <p>Comune di Treviso Incarico in qualità di CTP per ricorso su gara PPP per illuminazione pubblica <i>Incarico in corso</i></p> <p>Comune di Treviglio Incarico per redazione PEF e indicazioni strategiche per valorizzazione STU <i>Incarico in corso</i></p> <p>Comune di Gorizia Incarico per valutazioni proposte iniziativa privata per illuminazione pubblica</p>
--	---

Io sottoscritta Veronica Vecchi DICHIARO, ai sensi degli artt. 46, 47 e 76 del DPR 445/2000, che tutto quanto indicato corrisponde a verità
Autorizzo il trattamento dei dati personali, ai sensi della Legge 675/96 e alla pubblicazione ai sensi del D.lgs 33/2013

Milano, Maggio 2020

Veronica Vecchi